Проєкт рішення колегії

### Про виконання рішення колегії від 24.12.2019 «Про стан реалізації управлінських процесів закладів загальної середньої освіти – діяльність керівника, заступників директора та органів управління закладом освіти, спрямована на досягнення цілей закладу шляхом прийняття та реалізації управлінських рішень»

***28 квітня 2020 року***

Прийняття управлінських рішень директором школи – це вибір найоптимальнішого до конкретної ситуації способу розв’язання проблеми з кількох можливих варіантів з максимальною аргументацією. Усі управлінські рішення можуть бути ефективними лише за умови, якщо це рішення базується на своєчасній та достовірній інформації, відповідає потребам закладу та враховує пропозиції всіх учасників освітнього процесу

На виконання наказу відділу освіти Конотопської міської ради від24.12. 2019 № 669-од «Про виконання рішення колегії від 24.12.2019 «Про стан управлінських процесів закладів загальної середньої освіти – діяльність керівника, заступників директора та органів управління закладом освіти, спрямована на досягнення цілей закладу шляхом прийняття та реалізації управлінських рішень» у лютому 2020 року усі заклади освіти проаналізували виконання рішень колегії відділу освіти за 2018 та 2019 роки, подали інформацію до відділу освіти, вказавши результати виконання рішення, виконавця, термін виконання, відмітку про зняття з контролю даного питання чи продовження терміну виконання даного рішення. Таку ж детальну інформацію відділу освіти подали заклади освіти про виконання рішень педагогічних рад. Не подали інформацію про виконання рішень педагогічних рад СШ №3, ЗОШ №10, ПЗОШ.

На виконання рішення колегії відділу освіти від 24.12.2019 9 cічня 2020 року на базі Конотопської СШ №2 директори та заступники директорів під час інструктивного семінару «Управлінські процеси в закладі освіти. Прийняття управлінських рішень» за участі Алли Рябухи, начальника управління Державної служби якості освіти в Сумській області, взяли активну участь у розробленні проєкту річного плану роботи школи відповідно до 4-х напрямів самооцінювання якості освітньої діяльності. Дану роботу продовжено методичною службою міста із залученням керівників закладів освіти: створено електронний варіант річного плану роботи закладу освіти як зразка сучасного річного плану, який відповідає вимогам «Абетки для директора» (Рекомендаціям щодо побудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі загальної середньої освіти).

Керівники закладів освіти міста стали більш активними у підвищенні свого рівня кваліфікації з питання прийняття управлінських рішень, проявляють ініціативу, реагують на нові підходи щодо реалізації завдань освіти, щоб прийняті управлінські рішення були дійсно ефективними.

**П.2.1. Виконано.**

Проаналізовано виконання управлінських рішень педагогічних рад, рішень колегії відділу освіти за 2018 та 2019 роки, закладами загальної середньої освіти подано звіти до Конотопського міського методичного кабінету, інформацію узагальнено.

**П.2.2. Виконано.**

Здійснюється постійне підвищення рівень кваліфікації з питання прийняття управлінських рішень, прояв ініціативи, реагування на нові підходи щодо реалізації завдань освіти, щоб прийняті управлінські рішення були ефективними.

**П.2.3. Виконано.**

Враховуються при прийнятті управлінських рішень умови колективного договору, посадові інструкції, правила внутрішнього розпорядку

**П.3. Виконано.**

Науково-методичною установою Конотопський міський методичний кабінет (завідувач Зеленська Л.М.) проведено інструктивний семінар «Управлінські процеси в закладі освіти. Прийняття управлінських рішень» із залученням начальника Державної служби якості освіти в Сумській області Рябухи А.П. 9 січня 2020 року.

З урахуванням вищезазначеного колегія **ухвалила:**

1. Інформацію про хід виконання цього рішення взяти до відома.
2. У зв’язку з виконанням усіх пунктів колегії від 24.12.2019 «Про стан реалізації управлінських процесів закладів загальної середньої освіти – діяльність керівника, заступників директора та органів управління закладом освіти, спрямована на досягнення цілей закладу шляхом прийняття та реалізації управлінських рішень» дане рішення зняти з контролю.

**В.о. начальника відділу освіти Юлія МУСІЄНКО**