Довідка

### Про виконання рішення колегії від 24.12.2019 «Про стан реалізації управлінських процесів закладів загальної середньої освіти – діяльність керівника, заступників директора та органів управління закладом освіти, спрямована на досягнення цілей закладу шляхом прийняття та реалізації управлінських рішень»

***28 квітня 2020 року***

Закон України «Про освіту» надав закладам освіти автономію, що наділяє керівників низкою можливостей для розвитку закладу освіти, підвищення конкурентоспроможності серед інших шкіл міста.Автономія школи - це свобода й велика відповідальність.

Відповідно, модернізація системи освіти в Новій українській школі (НУШ) передбачає удосконалення її управлінської складової частини, трансформацію управлінських підходів в освітній системі.

Прийняття управлінських рішень директором школи – це вибір найоптимальнішого, відповідного до конкретної ситуації способу розв’язання управлінської проблеми з кількох можливих варіантів з максимальною аргументацією, як для себе, так і для підлеглих. Усі управлінські рішення можуть бути ефективними лише за умови, якщо це рішення базується на своєчасній та достовірній інформації, відповідає потребам закладу та враховує пропозиції всіх учасників освітнього процесу.

Відповідно до наказу відділу освіти від 10.12.2019 № 630-од «Про підготовку та проведення чергового засідання колегії» було проаналізовано питання «Стан управлінських процесів закладів загальної середньої освіти – діяльність керівника, заступників директора та органів управління закладом освіти, спрямована на досягнення цілей закладу шляхом прийняття та реалізації управлінських рішень» в Конотопських СШ № 2, 3, 9, ЗОШ № 5, 7,11,13. Дане питання було розглянуте на засіданні колегії відділу освіти 24.12.2019 року.

На виконання наказу відділу освіти Конотопської міської ради від24.12. 2019 № 669-од «Про виконання рішення колегії від 24.12.2019 «Про стан управлінських процесів закладів загальної середньої освіти –діяльність керівника, заступників директора та органів управління закладомосвіти, спрямована на досягнення цілей закладу шляхом прийняття тареалізації управлінських рішень» у лютому 2020 року було проаналізовановиконання управлінських рішень відповідно до рішень колегій відділуосвіти за 2018 та 2019 роки та зроблено певні висновки.

Усі заклади освіти подали детальну інформацію про виконання рішень колегії відділу освіти за 2018 та 2019 роки, вказавши результати виконання рішення, виконавця, термін виконання, відмітку про зняття з контролю даного питання чи продовження терміну виконання даного рішення.

Таку ж детальну інформацію заклади освіти подали про виконання рішень педагогічних рад. Не подали інформацію СШ №3, ЗОШ №10, ПЗОШ.

На виконання рішення колегії відділу освіти від 24.12.20199 cічня 2020 року на базі Конотопської СШ №2 відбулося засідання секції керівних кадрів закладів освіти за участі Алли Рябухи, начальника управління Державної служби якості освіти в Сумській області, Тетяни Корж, головного спеціаліста відділу інституційного аудиту управління Державної служби якості освіти в Сумській області, Анни Білан, головного спеціаліста відділу взаємодії з органами місцевого самоврядування по моніторингу та позаплановому контролю закладів освіти управління Державної служби якості освіти в Сумській області. Під час заходу було опрацьовано рекомендації щодо виконання вимог ст.30 Закону України «Про освіту» від 05.09.2017 (прозорість і інформаційна відкритість закладу освіти), а в ході дидактичної гри опрацьовано ключові терміни даного Закону. Директори та заступники директорів під час інструктивного семінару «Управлінські процеси в закладі освіти. Прийняття управлінських рішень» взяли активну участь у розробленні проєкту річного плану роботи школи відповідно до 4-х напрямів самооцінювання якості освітньої діяльності (Напрям 1. Освітнє середовище закладу освіти. Напрям 2. Система оцінювання здобувачів освіти. Напрям 3. Оцінювання педагогічної діяльності педагогічних працівників Напрям 4. Управлінські процеси закладу освіти).

Дану роботу продовжено методичною службою міста із залученням керівників закладів освіти: створено електронний варіант річного плану роботи закладу освіти як зразка сучасного річного плану, який відповідає вимогам «Абетки для директора» (Рекомендаціям щодо побудови внутрішньої системи забезпечення якості освіти у закладі загальної середньої освіти).

Конотопський міський методичний кабінет аналізує та забезпечує методичну підтримку заходів, які проводяться в закладах освіти міста. На березень-червень 2020 року було заплановано зустрічі педагогічних працівників з науковцями Сумського ОІППО, Тернопільського ОІППО, Київського державного педагогічного університету ім. М. Драгоманова, Інституту модернізації змісту освіти. У зв’язку з карантином на всій території України на період дії постанови Кабінету міністрів від 11 березня 2020 року №211 «Про запобігання поширенню на території України коронавірусу COVID-19» заплановані заходи переносяться на 2020/2021 н.р.

На виконання наказу Міністерства освіти і науки України від 16 березня 2020 року № 416 «Про організаційні заходи для запобігання поширенню коронавірусу СОVID-19» керівниками закладів загальної середньої освіти видано накази про організацію роботи очолюваних ними закладів під час карантину, які розміщені на карті їхнього сайту в рубриці «Організація освітнього процесу в умовах карантину» або в розділі «Діяльність керівника», організовано, постійно координується та здійснюється контроль за виконанням вчителями освітніх програм у дистанційному режимі. Водночас керівники закладів освіти забезпечують автономію вчителів, що забезпечується академічною свободою, тобто вчителі мають свободу вільного вибору форм, методів і засобів навчання, що відповідають освітній програмі.

Керівники закладів освіти міста стали більш активними у підвищенні свого рівня кваліфікації з питання прийняття управлінських рішень, проявляють ініціативу, реагують на нові підходи щодо реалізації завдань освіти, щоб прийняті управлінські рішення були дійсно ефективними.

Адміністрація закладу освіти має мислити і ситуативно, і стратегічно, адже доводиться не лише вирішувати поточні питання, а й планувати майбутні дії, приймати ефективні управлінські рішення, які сприяють стратегічному розвитку закладу освіти, тому, щоб усі учасники освітнього процесу працювали з задоволенням, а найголовніше, щоб підвищувалася якість освіти.

**Завідувач Конотопського Людмила ЗЕЛЕНСЬКА**

**міського методичного кабінету**